

STIROM S.A.

Persoana Juridica Romana, Sediul Social in Bucuresti
Bld. Theodor Pallady nr. 45, sector 3
Tel: 201.85.00; Fax 345.10.23
Nr. de ordine in Registrul Comertului J40/10/1990, C.U.I.: 335588, C.I.F. RO335588
Capital social subscris si varsat: 40.696.730,00 RON

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AL STIROM S.A. (Stirom si/sau "Societatea") PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR 2016

STIROM S.A., 45 Theodor Pallady Bld.
Sector 3.Cod 032258 Bucharest, ROMANIA
Tel: (+40) 21 201 8500,
Fax: (+40) 21 345 1023,
e-mail: office@stirom.ro



ISO 9001:2008
nr. 211201-2016-AQ-ROU-RvA
ISO 14001:2004
nr. 211202-2016-AE-ROU-RvA
OHSAS 18001:2007
nr.200220-2016-AHSO-ROU-RvA



BRC IaP
nr. BUC6018872



A handwritten signature or mark, possibly initials, located in the bottom right corner of the page.

STIROM S.A.

1. ANALIZA ACTIVITATII SOCIETATII

1.1. a) Descrierea activitatii de baza a societatii :

Domeniul principal de activitate al Societatii este Fabricarea sticlei si articolelor din sticla – cod CAEN (Rev. 2) 231, Activitatea principala: Fabricarea articolelor din sticla – cod CAEN (Rev.2) 2313.

b) Precizarea datei de infiintare a societatii :

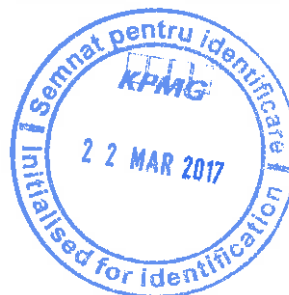
Infiintata sub denumirea de Fabrica de Articole de Sticlărie Bucuresti, conform HCM 651/1966, reorganizata in baza Decretului Consiliului de Stat 162/1973 sub denumirea de Intreprinderea de Articole de Sticlărie Bucuresti, STIROM S.A. s-a constituit ca societate comerciala pe actiuni in conformitate cu prevederile Legii 16/1990 si in baza H.G. 1176/1990, fiind inmatriculata la Oficiul Registrului Comertului de pe langa Tribunalul Bucuresti cu nr. J40/10/1990.

c) Descrierea oricarei fuziuni sau reorganizari semnificative a societatii, ale filialelor sale sau ale societatilor controlate, in timpul exercitiului financiar:
Nu este cazul.

d) Descrierea achizitiilor si/sau instrairilor de active:

IMOBILIZARI CORPORALE

DESCRIERE	TERENURI	CLADIRI	MASINI SI ECHIPAMENTE	MIJLOACE DE TRANSPORT	MOBILIER SI ALTELE	IMOBILIZARI CORPORALE IN CURS	TOTAL
Cost sau evaluare							
la 01 ianuarie 2015	62.361.996	60.355.602	301.455.491	6.558.202	24.915.871	55.527.807	611.176.170
Cresteri	-	40.002	63.097.003	425.363	2.466.965	6.689.360	72.718.693
Ajustari ale valorii juste	6.806.976	4.252.584	-	-	-	-	11.059.560
Transferuri din imobilizari corporale in curs	-	1.039.433	47.160.949	-	-	(48.200.382)	-
Cedari/casari	-	-	(30.851.920)	-	(178.079)	(646.089)	(31.676.088)
Reducere amortizare in urma reevaluarii	-	(7.349.622)	-	-	-	-	(7.349.622)
la 31 decembrie 2015	69.168.972	68.339.299	380.661.523	6.983.565	27.206.757	13.371.696	655.929.813
Cresteri	-	584.322	7.925.107	479.458	3.591.938	5.657.828	13.238.702
Transferuri din imobilizari corporale in curs	-	20.600	12.575.887	-	-	(12.596.487)	-
Cedari/casari	-	-	(4.789.260)	-	(1.316.585)	(964.615)	(7.070.461)
la 31 decembrie 2016	69.168.972	68.943.221	396.673.258	7.463.023	29.481.169	6.468.422	667.098.953



B

STIROM S.A.

ANALIZA ACTIVITATII SOCIETATII (continuare)

DESCRIERE	TERENURI	CLADIRI	MASINI SI ECHIPAMENTE	MIJLOACE DE TRANSPORT	MOBILIER SI ALTELE	IMOBILIZARI CORPORALE IN CURS	TOTAL
Amortizare si depreciere							
La 01 ianuarie 2015	-	(4.963.344)	(147.350.933)	(4.990.692)	(22.122.977)	-	(179.427.846)
Cheltuieli privind amortizarea	-	(2.386.278)	(32.432.694)	(241.463)	(2.024.142)	-	(37.084.577)
Reducere amortizare in urma reevaluarii		7.349.622					7.349.622
Cedari	-	-	28.528.329	-	178.079	-	28.706.408
la 31 decembrie 2015	-		(151.255.298)	(5.232.055)	(23.966.040)	-	(180.456.394)
Cheltuieli privind amortizarea	-	(2.900.561)	(44.363.773)	(293.198)	(2.978.693)	-	(50.536.225)
Reducere amortizare in urma reevaluarii							
Cedari/casari	-	-	4.295.661		1.232.731	-	5.528.392
la 31 decembrie 2016	-	(2.900.561)	(161.323.410)	(5.525.253)	(26.715.002)	-	(226.464.226)
Valoare ramasa la data							-
31 decembrie 2015	69.168.972	58.338.299	229.606.224	1.751.510	3.236.717	13.371.696	375.473.419
31 decembrie 2016	69.168.972	56.042.660	205.249.846	1.937.770	3.766.157	5.468.422	341.633.627

IMOBILIZARI NECORPORALE

Costuri	Software
La 1 ianuarie 2015	5.749.529
Cresteri	300.346
Reduceri	(75.991)
La 31 decembrie 2015	5.973.885
Cresteri	334.248
Reduceri	(353.090)
La 31 decembrie 2016	5.955.043
Amortizare si depreciere	
La 1 ianuarie 2015	4.931.666
Amortizare	424.628
La 31 decembrie 2015	5.356.293
Amortizare	517.456
Reduceri	(353.090)
La 31 decembrie 2016	5.520.659
Valoarea contabila neta	
La 31 decembrie 2015	434.383
La 31 decembrie 2016	617.591

ANALIZA ACTIVITATII SOCIETATII (continuare)

1.1.1. Elemente de evaluare generala:

a) profit brut: 23.119.163 RON

STIROM S.A.

b) cifra de afaceri: 265.983.043 RON

c) export sticlărie: 68.834.104 RON

Evoluția exporturilor sticlărie Stîrom SA:

Anul	2014	2015	2016
Export sticlărie în Cifra de Afaceri (%)	13,3%	16,5%	25,79%

În 2016, Stîrom a livrat produse din sticlă de ambalaj în următoarele țări: Austria, Bulgaria, Grecia, Ungaria, Elveția, Olanda, Turcia, Serbia, Italia, Irak, Georgia, Republica Moldova și Slovacia. În ceea ce privește piața internă de desfacere, Stîrom dispune de acoperire națională, având clienți în fiecare zonă geografică a țării.

d) costul bunurilor vândute: 184.917.705 RON

e) % din piața deținută: În urma analizei datelor importurilor și exporturilor disponibile pentru anul 2016, precum și a producției realizate în România, Stîrom înregistrează o cota de piață de aproximativ 54% pentru ambalaj și 8% pentru menaj.

f) lichiditate (disponibil în cont): 8.117.860 RON.

1.1.2. Evaluarea nivelului tehnic al societății

Descrierea principalelor produse realizate și/sau servicii prestate cu precizarea:

- principalelor piețe de desfacere pentru fiecare produs sau serviciu și metodele de distribuție;
- ponderii fiecărei categorii de produse sau servicii în veniturile și în totalul cifrei de afaceri ale societății comerciale pentru ultimii trei ani;
- produsele noi avute în vedere pentru care se va afecta un volum substanțial de active în viitorul exercițiu financiar precum și stadiul de dezvoltare al acestor produse.

Produsele realizate Stîrom S.A. sunt reprezentate de sticlăria de ambalaj: butelii (pentru alcool, bere, vin, racoritoare, etc) și borcane. Produsele de ambalaj se pot realiza în următoarele culori: alb, brun, verde și olive green.

De asemenea, Stîrom S.A. a comercializat produse de menaj achiziționate de la compania afiliată New Glass SA Bulgaria. Produsele de menaj se împart în două categorii în funcție de tehnologia de fabricație: suflate și presate. Produsele suflate sunt exclusiv pahare. Produsele presate se subîmpart în 2 grupe: pahare presate și alte articole presate.



STIROM S.A.

ANALIZA ACTIVITATII SOCIETATII (continuare)

a) Descrierea principalelor piețe de desfacere pentru fiecare produs sau serviciu și metodele de distribuție:

Aria geografică și modul de comercializare a produselor Stîrom SA:

În principal, producția STIROM SA se adresează pieței interne și în special producătorilor industriali, iar la menaj comercianților en gross și en detail.

În 2016, Stîrom a livrat produse din stîcîla de ambalaj în următoarele țări: Austria, Bulgaria, Grecia, Ungaria, Elveția, Olanda, Turcia, Serbia, Italia, Irak, Georgia, Republica Moldova și Slovacia. În ceea ce privește piața internă de desfacere, Stîrom dispune de acoperire națională, având clienți în fiecare zonă geografică a țării.

Cei mai importanți clienți interni sunt din domeniul berii, băuturilor alcoolice, băuturilor racoritoare, apei și vinului, precum și al conservelor. În acest caz, distribuția se realizează direct sau prin canalul scurt.

Clienții externi sunt în special imbuteliatorii de băuturi racoritoare, conserve și vinuri. Piețele de desfacere sunt reprezentate în special de Austria, Bulgaria, Grecia, Ungaria, Elveția, Olanda, Turcia, Serbia, Italia,

Printre cei mai importanți clienți de articole de menaj se remarcă lanțurile de supermarketuri și cash & carry și engrosiștii ce au distribuție în toată țara. Distribuția se realizează exclusiv prin intermediari: engrosiști (canalul scurt) și detailiști (canalul lung). Din segmentul produselor de menaj, categoria produselor promotionale sunt distribuite direct producătorilor.

b) Precizarea ponderii fiecărei categorii de produse sau servicii în veniturile și în totalul cifrei de afaceri ale societății comerciale pentru ultimii trei ani:

GRUPA DE PRODUSE	2014	2015	2016
Ambalaj	89,81%	90,92%	96,4%
Menaj	10,19%	9,08%	3,6%
Total	100,00%	100,00%	100,00%

c) Produsele noi avute în vedere pentru care se va afecta un volum substanțial de active în viitorul exercițiu financiar precum și stadiul de dezvoltare al acestor produse:
Nu este cazul.

1.1.3. Evaluarea activității de aprovizionare tehnico-materială (surse indigene, surse import).
Precizarea de informații cu privire la siguranța surselor de aprovizionare și la preturile materiilor prime și la dimensiunile stocurilor de materii prime și materiale.

Furnizorii STIROM SA sunt grupați în următoarele categorii:

1. Furnizori de materii prime:

- Soda calcinată: Ciech Spółka Akcyjna Varsovia – Sucursala Râmnicu Valcea;
- Nisip: Kaolin JSCo Bulgaria;
- Dolomită: Valia Trading Plt - Bulgaria;
- Feldspat: Kaolin JSCo Bulgaria;
- Sulfat de sodiu: Monbat Recylyng Ilfov;
- Calcar: Romitalia Marmogranit SA Vascau; Holcim Kariemi Materiali Plovdiv AD Bulgaria
- Selenit de sodiu, Oxid de cobalt: Fipro Trade SRL Craiova;



STIROM S.A.

ANALIZA ACTIVITATII SOCIETATII (continuare)

- Oxid negru de fier: Bau Center Bulgaria;
 - Cromita: Sibelco, Olanda;
 - Grafit: Bonum, Slovacia.
2. Furnizori de ambalaje (ambalaje din carton, folie polietilena):
- Rondocarton SRL – Targoviste; Prodamco SRL – Bucuresti; Romcarton SA – Bucuresti, Plastotecnica – Italia, Prod Plast – Bucuresti, Polimed Com SRL – Bistrita, Politeh SA – Ploiesti, DMF Poliplast SRL – Focsani, Maxoll SRL – Bucuresti, DS Smith Slovacia.
3. Furnizori de materiale (lamine; piese turnate; piese de schimb):
- Bravo SRL Bucuresti (lamine), Miras International SRL Bucuresti;
 - Fonderie Valdeisane – ITALIA (piese turnate);
 - B.A.D.I. SA; Festo SRL Bucuresti; Robital Bucuresti; Rocast Bucuresti; GTS Automatizari Industriale SRL Bucuresti; Emhart Glass Elvetia; Bottero Italia, Hartmann & Bender Germania, Graphoidal Raddon Rondot (piese schimb).

Toți furnizorii sunt evaluați și selectați pe baza capacității acestora de a furniza produse în concordanță cu cerințele STIROM SA (respectarea cerințelor contractuale).

Pentru evaluarea și selectarea furnizorilor au fost luate în calcul următoarele criterii:

- Performanțele tehnice (calitatea produselor)
- Termene de livrare
- Prețul produselor
- Dificultăți în înlocuire
- Durata colaborării
- Conformitatea Sistemului de Management a Calității și Mediului cu Standardele 9001 și 14001.

1.1.4. Evaluarea activității de vânzare

a) Descrierea evoluției vânzării secvențial pe piața internă și/sau externă și a perspectivelor vânzării pe termen mediu și lung:

Evoluția vânzării pe piața internă: față de 2014, în 2015 vânzările valorice au înregistrat o creștere cu 18,0%, iar în 2016 față de 2015 vânzările valorice pe piața internă au scăzut cu 5,1%.

Evoluția vânzării la export: față de 2014, în 2015 exporturile au crescut cu 51,8% iar în 2016 față de 2015 vânzările valorice la export au crescut cu 66,6%.

În ceea ce privește perspectivele de dezvoltare pe termen mediu, Stirom SA estimează o cifră de afaceri apropiată de cea din 2016.

b) Descrierea situației concurențiale în domeniul de activitate al Societății, a ponderii pe piața a produselor sau serviciilor societății comerciale și a principalilor competitori.

În cazul produselor de ambalaj, piața este împărțită astfel: Stirom SA – 54%, fabricile de sticlă din Bulgaria – 17%, fabricile din Polonia 2%, fabricile din Moldova – 12%, Ucraina 5%, alți importatori – 10%.

În cazul produselor de menaj, structura pieței este: Stirom SA – 6%, Uniglass Glassworks SRL 30%, diverși producători de pe piața internă – 3%, importuri Belgia 12%, Franța – 5%, importuri Cehia 7%.



STIROM S.A.

importuri Olanda 6%, importuri Germania 2%, importuri Turcia – 21%, importuri China - 6%, alti importatori – 2%.

ANALIZA ACTIVITATII SOCIETATII (continuare)

c) Descrierea oricarei dependente semnificative a societatii comerciale fata de un singur client sau fata de un grup de clienti a carui pierdere ar avea un impact negativ asupra veniturilor societatii:

Nu este cazul.

1.1.5. Evaluarea aspectelor legate de angajatii/personalul Societatii:

a) Precizarea numarului si a nivelului de pregatire a angajatilor Societatii precum si a gradului de sindicalizare a fortei de munca:

Total 420 salariatii din care:
201 direct productiv
163 indirect productiv
56 personal administratie

Nivelul de pregatire al personalului Societatii la 31.12.2016: Total 420 salariatii din care:
53 salariatii studii superioare
162 salariatii studii medii
195 salariatii scoala profesionala
10 salariatii scoala generala

Gradul de sindicalizare: 76,82%.

b) Descrierea raporturilor dintre manager si angajati precum si a oricaror elemente conflictuale ce caracterizeaza aceste raporturi:

- raporturile dintre manager si salariatii sunt raporturi ierarhice de coordonare si de colaborare reglementate prin Regulamentul de Organizare si Functionare al Societatii, Organigrama, contractele individuale de munca si fisele de post, Contractul Colectiv de Munca si Regulamentul Intern al Stirom SA.

1.1.6. Evaluarea aspectelor legate de impactul activitatii de baza a emitentului asupra mediului inconjurator. Descrierea sintetica a impactului activitatilor de baza ale emitentului asupra mediului inconjurator precum si a oricaror litigii existente sau preconizate cu privire la incalcarea legislatiei privind protectia mediului inconjurator.

Stirom S.A., prin intreaga sa activitate, dezvolta o politica de mediu concreta, cu o larga implicare atat in ceea ce priveste activitatea curenta a organizatiei, cat si in ceea ce priveste dezvoltarea in timp, pe termen mediu si lung.

Pentru activitatea sa principala, desfasurata in prezent, STIROM S.A. detine urmatoarele autorizatii:

- Autorizatie Integrata de Mediu nr. 23 din 30.10.2007, revizuita in data de 27.01.2016;
- Acordul de preluare nr. 959 din 17.01.2011;
- Autorizatia sanitara de functionare nr. 1150 din 20.07.2015, avizata anual;
- Autorizatia de gospodarie a apelor nr. 1135 -BU din 02.07.2008;
- Autorizatia privind emisiile de gaze cu efect de sera nr. 38 privind GES din 18.12.2015.



A handwritten signature or set of initials in black ink, located in the bottom right corner of the page.

STIROM S.A.

ANALIZA ACTIVITATII SOCIETATII (continuare)

Ambalajele din sticla STIROM S.A sunt produse intr-un sistem de management integrat calitate – mediu - siguranta alimentului, conform ISO 9001:2008 si ISO 14001:2004, certificat de catre DNV-GL.

STIROM S.A. este certificata conform ISO 9001:2008, certificat nr. 211201-2016-AQ-ROU-RvA , valabil pana la data de 11.02.2018.

STIROM S.A. detine certificatul nr. 211202-2016-AE-ROU-RvA de certificare a sistemului de management de mediu conform ISO 14001:2004 – valabil pana in 15.09.2018.

In decursul anului 2016 STIROM S.A. a obtinut recertificarea BRC/IoP nr. BUC6018872 privind conformitatea cu standardul global pentru ambalaje si materiale de ambalare.

In procesul de productie, STIROM S.A. valorifica deseuri de sticla, atat deseuri rezultate din propriul proces de productie, cat si deseuri colectate de pe piata printr-o societate autorizata, si este inregistrata in Registrul Operatorilor economici autorizati care valorifica deseuri de ambalaje de la Ministerul Economiei cu nr. de inregistrare 0123.

Raportul Anual de Mediu, raportul privind cheltuielile de mediu, raportul privind reciclarea ambalajelor din sticla, raportul privind ambalajele puse pe piata, conformarea cu emisile CO2, raporturile privind metalele restrictionate, restul raporturilor ce decurg din obligatiile societatii noastre conform autorizatiei integrate de mediu, etc. se intocmesc respectand termenele si legislatia in vigoare.

In urma controalelor efectuate de autoritatile competente pentru protectia mediului (Garda Nationala de Mediu, Agentia pentru Protectia Mediului) cu privire la respectarea cerintelor legale si a altor reglementari de mediu au fost mentionate masuri care au fost rezolvate in timpul stabilit si a fost aplicata o sanctiune pentru nerespectarea limitelor parametrilor de calitate ai apelor uzate prevazute in Acceptul de evacuare.

In urma controlului GNM a fost intocmit Programul de actiuni corective nr.1 din 22.02.2016, pentru rezolvarea masurilor stabilite de catre echipa de control a GNM si totodata a fost depusa plangere contravenionala fata de sanctiunea (amenda) aplicata. Plangerea depusa de catre Stirom a fost admisa de catre instanta de judecata, care anuleaza procesul-verbal de constatare si sanctionare a contravenției

In anul 2016 nu a fost inregistrat nici un accident tehnic poluant sau poluare accidentala generate de activitatea Stirom S.A. sau de cea a contractantilor care lucreaza pentru sau in numele Societatii

Intre Stirom S.A. si autoritatile de mediu exista o relatie de colaborare si comunicare permanenta.

In fiecare an Societatea isi propune imbunatatirea performantelor de mediu prin realizarea masurilor si a actiunilor propuse in Programul de Management de Mediu aprobat de catre conducerea Societatii.

1.1.7. Evaluarea activitatii de cercetare si dezvoltare

Precizarea cheltuielilor in exercitiul financiar precum si a celor ce se anticipeaza in exercitiul financiar urmat pentru activitatea de cercetare dezvoltare:
Nu este cazul.

1.1.8. Evaluarea activitatii societatii privind managementul riscului. Descrierea expunerii societatii fata de riscul de pret, de credit, de lichiditate si de cash flow. Descrierea politicilor si a obiectivelor societatii privind managementul riscului



A handwritten signature in black ink, appearing to be a stylized set of initials or a name.

ANALIZA ACTIVITATII SOCIETATII (continuare)

Riscul de piata

Riscul de piata este riscul ca valoarea justa a fluxurilor de trezorerie viitoare ale unui instrument sa fluctueze din cauza modificarilor preturilor de piata. Preturile de piata prezinta patru tipuri de riscuri: riscul ratei dobanzii, riscul valutar, riscul preturilor marfurilor si riscul altor preturi, precum riscul pretului capitalurilor proprii. Instrumentele financiare afectate de riscul de piata includ credite si imprumuturi, depozite.

Riscul ratei dobanzii

Riscul referitor la rata dobanzii este riscul ca valoarea justa sau viitoarele fluxuri de trezorerie ale unui instrument financiar sa fluctueze din cauza modificarilor ratelor dobanzii de pe piata. Expunerea Societatii la riscul de modificare a ratelor dobanzii de pe piata se refera in principala la obligatiile de creditare pe termen scurt, cu dobanda variabila.

Riscul valutar

Riscul valutar este riscul ca valoarea justa sau viitoarele fluxuri de trezorerie ale unui instrument financiar sa fluctueze din cauza modificarilor cursurilor de schimb valutar. Societatea are tranzactii si imprumuturi si intr-o alta moneda decat moneda functionala (RON)

Riscul de credit

Riscul de credit este riscul ca o contrapartida sa nu isi indeplineasca obligatiile conform unui contract de client, ducand astfel la o pierdere financiara. Societatea este expusa riscului de credit din activitatile sale de exploatare (in principala pentru creante comerciale) si din activitatile sale de finantare, inclusiv depozitele la banci si institutii financiare, tranzactii de schimb valutar si alte instrumente financiare.

Societatea desfasoara relatii comerciale numai cu terti recunoscuti, care justifica finantarea pe credit. Politica Societatii este ca toti clientii care doresc sa desfasoare relatii comerciale in conditii de creditare fac obiectul procedurilor de verificare. De asemenea, soldurile de creante sunt monitorizate permanent, avand ca rezultat o expunere nesemnificativa a Societatii la riscul unor creante neincasabile.

Societatea nu are o expunere semnificativa la riscul de credit, concentratia de risc de credit nu depaseste 10% din creantele existente.

Riscul de lichiditate

Obiectivul Societatii este de a pastra un echilibru intre continuitatea finantarii si flexibilitate prin folosirea descoperitului de cont, a imprumuturilor bancare, leasingurilor operationale.

In scopul evaluarii riscului de lichiditate, fluxurile de trezorerie (intrari si iesiri) operationale si financiare bugetate de Stirom SA sunt monitorizate si analizate lunar in vederea stabilirii nivelului estimat al modificarilor nete in lichiditate. Analiza furnizeaza baza pentru deciziile de finantare si angajamentele de

capital. Rezerve de lichiditate sub forma linilor de credit angajate sunt constituite pentru a asigura in orice moment solvabilitatea si flexibilitatea financiara necesara Societatii.



A handwritten signature or set of initials in black ink, located to the right of the KPMG stamp.

ANALIZA ACTIVITATII SOCIETATII (continuare)

In ultimii ani s-au efectuat investitii masive, avand drept scop optimizarea costurilor de productie, productivitatea si calitatea produselor, astfel incat managementul apreciaza ca, in cazul in care va confrunta cu aceste riscuri, Societatea este pregatita sa le depaseasca cu succes.

Mai mult, costurile de productie si cheltuielile cu personalul sunt foarte bine controlate, iar in ceea ce priveste veniturile, in prima parte a anului 2016, Societatea a procedat la incheierea contractelor de vanzare-cumparare cu clienti traditionali pentru cantitati de produse mai mari decat in anul 2015, precum si cu clienti noi.

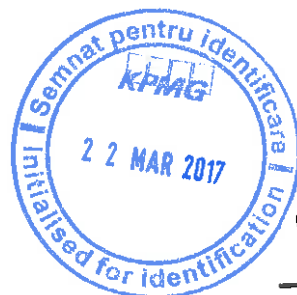
1.1.9. Descrierea principalelor caracteristici ale controlului intern si sistemelor de gestionare a riscurilor in relatie cu procesul de raportare financiara

Controlul intern si sistemele de gestionare a riscurilor in relatie cu procesul de raportare financiara au ca principale obiective:

- Conformitatea cu legislatia financiar-contabila in vigoare
- Aplicarea instructiunilor elaborate de conducere in legatura cu informatiile financiare
- Asigurarea fiabilitatii informatiilor financiare (i.e. verificarea daca informatiile contabile, financiare si de gestiune comunicate respectiv publicate sunt complete si reflecta corect activitatea si situatia entitatii)
- Prevenirea si detectarea fraudelor si neregulilor contabile si financiare

Atingerea acestor obiective este sustinuta in prezent prin:

- Recrutarea de personal cu un nivel de competenta adecvat, in conformitate cu necesitatile Societatii, si existenta unui plan de formare continua care sa permita o actualizare a cunostiintelor privind legislatia contabila si fiscale (*conform politicii de personal aprobate*)
- Definirea clara a responsabilitatilor aferente fiecarei persoane implicate in procesul de raportare financiara (*conform fiselor de post*), respectiv separarea atributiilor privind efectuarea de operatiuni intre persoane, astfel incat atributiile de aprobare, control si inregistrare sa fie, intr-o masura adecvata, incredintate unor persoane diferite (*conform organigramei Societatii*)
- Existenta unui manual de politici contabile intocmit potrivit cerintelor legislatiei in vigoare, aprobat de catre Consiliul de Administratie
- Existenta unui calendar si a unui proces bine definit privind elaborarea de informatii contabile si financiare conforme cu cerintele de raportare (financiar-contabile, ale pietei de capital) si verificarea si aprobarea corespunzatoare a acestora de catre Consiliul de Administratie in vederea publicarii acestora
- Incepand cu anul 2017 sa va adauga conceperea si implementarea unor proceduri interne privind contabilizarea si controlul operatiunilor financiar-contabile, stabilirea circuitelor de informatii si a controalelor aferente asupra acestora, care sa asigure centralizarea rapida, corecta si completa a informatiilor financiare (*conform manualului de proceduri interne si a sistemului financiar de control preventiv*)



ANALIZA ACTIVITATII SOCIETATII (continuare)

1.1.10. Elemente de perspectiva privind activitatea Societatii

a) **Prezentarea si analiza tendintelor, elementelor, evenimentelor sau factorilor de incertitudine ce afecteaza sau ar putea afecta lichiditatea societatii comerciale comparativ cu aceeași perioada a anului anterior:**

1. inflatia;
2. evolutia tarifulor la utilitati;
3. cursul valutar.

Conducerea Societatii a luat toate masurile necesare pentru ca a acoperi riscul variatiilor de curs valutar, impactul modificarii tarifulor utilitatilor si cresterea preturilor materiilor prime astfel incat aceste elemente sa nu afecteze lichiditatea societatii, comparativ cu aceeași perioada a anului anterior, ca de exemplu:

1. Cresterea marjei profitului
 - > Prin mentinerea unui randament mediu de productie de 85 %
2. Focalizarea pe client
3. Indeplinirea indicatorilor privind satisfactia clientului
4. Reducerea consumului specific de energie prin finalizarea in anul 2015 a implementarii Proiectului de investitii "Eficientizarea consumului energetic prin investitii in procesul de fabricatie a ambalajelor din sticla in cadrul S.C. Stirom S.A" cu finantare nerambursabila 40% din valoarea cheltuielilor eligibile aprobate in baza Contractului de finantare nr 24EE incheiat intre Ministerul Economiei-Organismul intermediar pentru Energie si STIROM SA.

b) **Prezentarea si analiza efectelor cheltuielilor de capital, curente sau anticipate, asupra situatiei financiare a Societatii comparativ cu aceeași perioada a anului trecut.**

In anul 2015 platile pentru cheltuieli de capital au fost in suma de 83.349.464 RON si constau in principal in achizitii de echipamente refractare si tehnologice aferente OBIECTULUI DE INVESTITII INSTALATIA DE TOPIRE STICLA NR.2, achizitia liniilor de prelucrare sticla topita nr.2.1+2.2 si 2.3, achizitia unei noi linii de prelucrare sticla aferenta instalatiei de topire sticla nr 3 - Linia 3.5 - achizitii sisteme de monitorizare si eficientizare a energiei precum si cheltuieli pentru extinderea, reabilitarea si modernizarea instalatiilor de detectie si stingere a incendiilor cu hidranii interiori si exteriori, senzori de fum si temperatura pentru zonele de depozitare.

In anul 2016 platile pentru cheltuieli de capital au fost in suma de 18.986.032 RON si constau in principal in achizitii de accesorii - piese de schimb pentru liniile de productie - adaugari la linia de productie 3.6, reparatii capitale ale compresoarelor, achizitii de paleti si matrite.

c) **Prezentarea si analiza evenimentelor, tranzactiilor, schimbarilor economice care afecteaza semnificativ veniturile din activitatea de baza**

Veniturile din activitatea de baza ale Societatii nu sunt afectate de eventuale schimbari economice datorita procedurilor interne de control si a modului in care managementul companiei asigura buna functionare a activitatii. STIROM SA, lider national pe piata producătorilor de ambalaje din sticla urmareste imbunatatirea imaginii prin furnizarea de produse de calitate si sigure in conformitate cu principiile HACCP, in conditiile satisfacerii cerintelor clientilor si a generării unui impact minim asupra mediului inconjurător.

Obiectivele prioritare ale strategiei de management in cadrul STIROM SA sunt axate pe echilibrarea rezultatelor economice cu cele in domeniul protectiei mediului si orientarea către eliminarea cauzelor poluării.

Pentru indeplinirea obiectivelor se alocă resursele materiale, financiare si umane necesare.



[Handwritten signature]

STIROM S.A.

2. ACTIVELE CORPORALE ALE SOCIETATII

2.1. Toate capacitatile de productie sunt amplasate la sediul din Bucuresti, Theodor Pallady nr. 43-45, sector 3 (Fabrica de sticla):

- Hala de productie sticlarie Ambalaj
 - a. 2 cuptoare topire sticla calcosodica alba,bruna,verde,olive green, ambele cuptoare fiind investitii noi, puse in functiune in anul 2014, respectiv 2015.
 - b. 5 linii de fabricatie in functiune (doua linii de fabricatie noi), din care o linie in sistem simpla /dubla picatura si 4 linii in sistem dubla picatura;
 - c. 2 linii de fabricatie in sistem dubla picatura in functiune, din care una este investitie noua.
- Hala de productie sticlarie Menaj. Sectia Menaj este nefunctionala
- Hala de productie fiole sticla borosilicatica, alba, bruna. Sectia Fiole este nefunctionala.

2.2. Descrierea si analizarea gradului de uzura al proprietatilor Societatii:

Grupa1	(Cladiri)	59 %
Grupa2	(Utilitaje tehnice si masini)	49 %
Grupa3	(Alte instalatii, utilitaje, mobilier si masini)	87 %

2.3. Precizarea potentialelor probleme legate de dreptul de proprietate asupra activelor corporale ale societatii:

Nu este cazul

3. PIATA VALORILOR MOBILIARE EMISE DE SOCIETATE

3.1. Precizarea pietelor din Romania si din alte tari pe care se negociaza valorile mobiliare emise de societate

Actiunile Stirom SA sunt tranzactionate la Bursa de Valori Bucuresti S.A.

Prin Hotararea nr. 1/19.12.2011, Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor Societatii aproba tranzactionarea actiunilor emise de Societate pe piata reglementata la vedere administrata de Bursa de Valori Bucuresti S.A. (BVB).

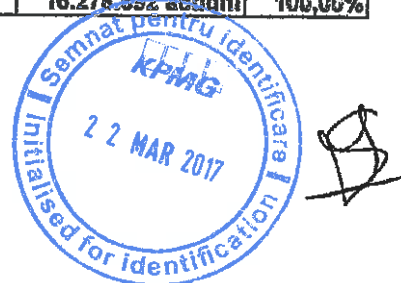
La data de 10.05.2012, Consiliul Bursei a hotarat admiterea la tranzactionare pe piata reglementata administrata de Bursa de Valori Bucuresti S.A., in cadrul sectorului Titluri de Capital - Categoria 2 actiuni, a actiunilor emise de Societate. Prima zi de tranzactionare a fost 22.05.2012.

Capitalul social este de 40.696.730,00 RON, reprezentand 16.278.692 actiuni cu valoarea nominala de 2,5 RON pentru fiecare actiune, subscris si varsat in intregime de actionari.

Actiunile Societatii sunt nominative, dematerializate, evidentiate prin inscriere in cont, evidenta acestora fiind pastrata, conform legii, la registrul independent autorizat - DEPOZITARUL CENTRAL S.A.. Actiunile sunt de valoare egala si acorda drepturi egale actionarilor pentru fiecare actiune.

La 31 decembrie 2016, structura sintetica a actionariatului este urmatoarea:

MGL Mediterranean Glass Limited	15.205.528 actiuni	93,4076%
Alti Actionari	1.073.164 actiuni	6,5925%
TOTAL ACTIUNI	16.278.692 actiuni	100,00%



STIROM S.A.

3. PIATA VALORILOR MOBILIARE EMISE DE SOCIETATE (continuare)

3.2. Descrierea politicii societatii cu privire la dividende. Precizarea dividendelor cuvenite/platite/acumulate in ultimii 3 ani si, daca este cazul, a motivelor pentru eventuala micșorare a dividendelor pe parcursul ultimilor 3 ani:

Profitul anului 2015, profitul net in suma de 16.372.027 lei s-a distribuit dupa cum urmeaza:

suma de 1.052.998 lei	pentru rezerva legala
suma de 15.319.029 lei	s-a distribuit actionarilor inregistrati in registrul actionarilor Societatii la data de inregistrare 4 mai 2016

Pentru exercitiul financiar al anului 2016, propunerea Consiliului de Administratie este de repartizare a profitului net, in suma de 18.916.833 RON, la "alte rezerve", in scopul reinvestirii pentru realizarea obiectivelor cuprinse in programul de investitii pentru anul 2017 precum si pentru finalizarea și întreținerea investițiilor realizate în anii 2014, 2015 și 2016.

Dividende cuvenite anului:

2014	1.787.313 RON
2015	4.930.310 RON
2016	34.481.769 RON

Dividende platite in anul:

2014	1.768.691 RON
2015	5.248.784 RON
2016	33.595.789 RON

3.3. Descrierea oricaror activitati ale societatii de achizitionare a propriilor actiuni:

Nu este cazul.

3.4. In cazul in care societatea are filiale, precizarea numarului si a valorii nominale a actiunilor emise de societatea mama detinute de filiale:

Nu este cazul.

3.5. In cazul in care societatea a emis obligatiuni si/sau alte titluri de creanta, prezentarea modului in care societatea isi achita obligatiile fata de detinatorii de astfel de valori mobiliare:

Nu este cazul



STIROM S.A.

4. CONDUCEREA SOCIETATII

4.1. Prezentarea listei administratorilor societatii si a urmatoarelor informatii pentru fiecare administrator:

a) CV (nume, prenume, varsta, calificare, experienta profesionala, functia si vechimea in functie);

La data de 31 decembrie 2016, Stirom S.A. este condusa de un Consiliu de Administratie in urmatoarea structura:

Nikolaos Barlagiannis	Presedinte, Cetatean grec, 57 ani; profesie: inginer chimist: tehnologia chimiei organice; limbi straine: romana foarte bine si engleza avansat; experienta profesionala si de conducere: inginer in unitati de productie din Grecia - Fabrica de conserve "Delmond" Grecia; Fabrica de vinuri "Boutaris", Fabrica de bere "Heninger"; Director General la Fabrica de sticlarii menaj "Cronos" S.A. Grecia, Director Comercial la fabrica de sticla "Yioula Glassworks S.A." Grecia; Director General al STIROM SA in perioada martie 2003 - noiembrie 2010; Director General al "Yioula Glassworks S.A." Grecia, vechime in munca 32 ani
Zah Ciprian Ioan	Vicepresedinte, Cetatean roman, 44 ani, profesie: inginer, agent de bursa, limbi straine: engleza fluent, italiana fluent; Universitatea Tehnica Timisoara - facultatea de Calculatoare si Automatica, specializarea Automatizari - soft; agent bursa; experienta profesionala si de conducere: SSIF BROKER SA - agent delegat; Bursa de Valori Bucuresti SA - Vicepresedinte; SSIF CRI - INVESTCO SA - Director General; SSIF CRI - INVESTCO SA - Director Operatiuni, Agent de Bursa; SSIF VALINEST SA - agent de bursa; EDITPRESS SRL - Director Executiv
Georgios Fragkoulis	Administrator, Cetatean grec, 55 ani; profesie: economist; limbi straine: engleza fluent; experienta profesionala si de conducere: Manager Financiar la Accas Group of Textile Companies, a lucrat de asemenea la Delta Dairy S.A., Arthur Andersen si Coopers & Lybrand; Director Financiar la "Yioula Glassworks S.A." Grecia
Victor Mocanu	Administrator, Cetatean roman, 76 ani; profesie: inginer chimie industriala, specialist in chimia si tehnologia silicatilor (Scoala Superioara de Chimie Tehnologica din Praga); limbi straine: ceha fluent, slovaca avansat, germana mediu, franceza mediu; inginer stagiar, inginer tehnolog set services, sef sectie productie, Director Tehnic adjunct la Intreprinderea de Sticlarii din Bucuresti (Actualmente STIROM SA); Director General la Centrala Industrii Sticlei si Ceramicii Fine; Consilier al Ministrului la Ministerul Industriei Lemnului; Director General Adjunct la Directia Tehnica a Ministerului Industriilor; Director General al Departamentului Industriei Lemnului al Ministerului Industriilor, Consilier personal al Ministrului Economiei si Comertului; din 2004 pensionar; vechime in munca 1967-2004
Nikolaos Kartis	Administrator, Cetatean grec, 66 ani; profesie: Economist, Studii postuniversitare Managementul Resurselor Umane Universitatea Aristotel din Salonic; Centrul de Cercetare Informatica Democritus Atena; Studii postuniversitare Managementul Resurselor Umane Radcliffe Institutul pentru Studii Avansate - Universitatea Harvard (Cambridge, Mass, SUA); limbi straine: engleza fluent, experienta profesionala si de conducere: Yioula Glassworks S.A. Grecia si Yioula Grup - Manager Resurse Umane; Coopers and Lybrand - Consultant Senior Resurse Umane; Manager resurse umane si Director General in alte organizatii din Grecia
Spyridon Vamvakas	Administrator - Director General, Cetatean grec, 66 ani; profesie: inginer mecanic, limbi straine: romana fluent; engleza fluent; experienta profesionala si de conducere: Director de Fabrica la Fabrica de Conserve Legume - Fructe din Salonic Grecia, Director de Fabrica la Fabrica de Carton din Salonic Grecia, Director Vanzari la "Cronos" S.A. Grecia, Director Comercial la Stirom S.A. Bucuresti in perioada martie 2003 - noiembrie 2010, Director General la STIROM SA din noiembrie 2010, vechime in munca 28 ani.
Kyriakos Voulgarakis	Administrator, Cetatean grec, 27 ani, profesie: economist, Colegiul American din Grecia, limbi straine: germana fluent, engleza fluent; experienta profesionala: Yioula Glassworks S.A. Grecia - Analist Financiar.



STIROM S.A.

4. CONDUCEREA SOCIETATII (continuare)

b) orice acord, intelegere sau legatura de familie intre administratorul respectiv si o alta persoana datorita careia persoana respectiva a fost numita administrator:
Nu este cazul

c) participarea administratorului la capitalul societatii:

DI. Nikolaos Barlagiannis – Presedinte CA – detine un numar de 12.858 actiuni reprezentand 0,07899% din capitalul social.

DI. Ciprian Ioan Zah – Vicepresedinte CA – detine un numar de 118.990 actiuni, reprezentand 0,73096 din capitalul social.

d) lista persoanelor afiliate cu care Societatea a avut relatii comerciale:

- 1) MGL MEDITERRANEAN GLASS LIMITED Cipru – actionar majoritar
- 2) Yioula Glassworks S.A.Grecia;
- 3) Druzba Glassworks S.A. Bulgaria;
- 4) New Glass S.A. Bulgaria;
- 5) Bucha Glassworks LLD Ucraina;
- 6) Bio Med Sklo PJSC Ucraina;
- 7) Glasstank B.V. Olanda.
- 8) Uniglass SA Hellas, Grecia
- 9) Land International BV, Olanda

4.2. Prezentarea listei membrilor conducerii executive a societatii. Pentru fiecare, prezentarea urmatoarelor informatii:

a) termenul pentru care persoana face parte din conducerea executiva:

Adrian Suci	Manager de Fabrica pentru perioada nedeterminata
Ioana Zorila	Manager Economic pentru perioada nedeterminata

b) orice acord, intelegere sau legatura de familie intre persoana respectiva si o alta persoana datorita careia persoana respectiva a fost numita ca membru al conducerii executive:
Nu este cazul

c) participarea persoanei respective la capitalul societatii:
Nu este cazul.



A handwritten signature or set of initials in black ink, located in the bottom right corner of the page.

STIROM S.A.

5. SITUATIA FINANCIAR-CONTABILA

Prezentarea unei analize a situatiei economico-financiare actuale comparativ cu ultimii 3 ani, cu referire cel puțin la:

- a) elemente de bilanț: active care reprezintă cel puțin 10% din total active; numerar și alte disponibilități lichide; profituri reinvestite; total active curente; total pasive curente:

Situatia pozitiei financiare

	La 31 decembrie 2016	La 31 decembrie 2015	La 31 decembrie 2014
	lei	lei	lei
Active			
Active imobilizate			
Imobilizari corporale	341.633.827	375.473.419	331.748.323
Imobilizari necorporale	434.383	617.691	817.864
Alte imobilizari financiare	6.000	6.000	4.000
Creante privind Impozitul Amanat	3.416.115	2.253.751	2.981.491
Alte active imobilizate	246.504	246.074	326.583
Active imobilizate total	345.735.829	378.596.835	335.878.262
Active circulante			
Stocuri	40.383.171	51.017.373	49.782.438
Creante comerciale si similare	145.015.972	135.789.638	132.288.610
Sume de incasat de la entitatile din grup	4.644.385		
Cheltuieli inregistrate in avans si alte creante	4.315.417	4.379.722	4.829.251
Numerar si echivalente de numerar	8.117.860	7.816.424	9.369.419
Acreditiv	0	0	35.435.508
Active circulante total	202.376.805	199.003.157	231.705.226
Active-total	548.112.634	577.599.992	567.583.487

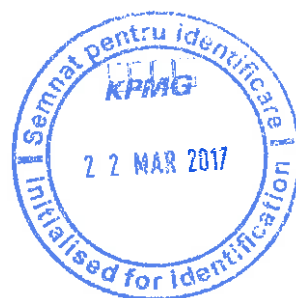


[Handwritten signature]

STIROM S.A.

5. SITUATIA FINANCIAR-CONTABILA (continuare)

Capital propriu si datorii			
Capital propriu si rezerve			
Capital social subscris varsat	40.696.730	40.696.730	40.696.730
Ajustari ale capitalului social	46.310.698	46.310.698	46.310.698
Prime de capital	14.162.234	14.162.234	14.162.234
Rezultatul reportat	91.764.764	88.166.959	81.582.409
Rezerve legale	8.139.347	8.139.346	7.086.348
Rezerve din reevaluare	14.448.529	14.448.529	6.158.416
Alte rezerve de capital	77.893.727	97.026.467	93.222.299
Capitaluri-total	293.406.029	308.950.963	288.219.133
Datorii pe termen lung			
Imprumuturi primite purtatoare de dobanzi	79.547.660	46.534.787	53.123.320
Leasing Financiar	3.080.844	4.662.570	309.085
Subventii guvernamentale	36.808.313	41.503.522	29.724.599
Provizioane	1.332.412	805.998	745.306
Datorii pe termen lung-total	120.769.229	93.508.878	83.902.310
Datorii curente			
Obligatii comerciale si similar	27.512.487	24.555.819	56.028.341
Imprumuturi pe termen scurt	84.705.919	124.568.077	108.253.946
Partea curenta a imprumuturilor pe termen lung	6.913.241	6.602.311	13.453.310
Partea curenta a leasingului financiar	1.598.833	1.519.773	109.526
Partea curenta a subventiilor guvernamentale	4.695.209	4.695.209	2.770.812
Impozitul pe profit de plata	1.319.818	3.193.218	1.039.706
Alte datorii curente	7.191.888	10.009.744	13.806.403
Datorii curente -total	133.937.376	175.142.151	195.462.045
Capitaluri si datorii-total	548.112.634	577.599.992	567.583.487



STIROM S.A.

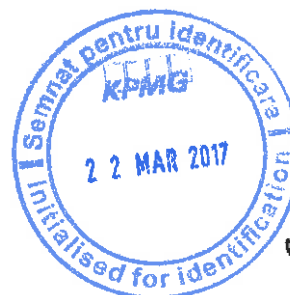
5. SITUATIA FINANCIAR-CONTABILA (continuare)

b) contul de profit si pierdere: vanzari nete; venituri brute; elemente de costuri si cheltuieli cu o pondere de cel puțin 20% in vanzarile nete sau in veniturile brute; provizioanele de risc si pentru diverse cheltuieli; referire la orice vanzare sau oprire a unui segment de activitate efectuata in ultimul an sau care urmeaza a se efectua in urmatorul an; dividendele declarate si platite:

Denumirea Indicatorilor	Exercitiul financiar incheiat la		
	31 decembrie 2016	31 decembrie 2015	31 decembrie 2014
A	1	2	
Venituri din vanzarea bunurilor	266.983.043	260.127.391	204.153.429
Costul bunurilor vandute	(184.917.705)	(177.411.459)	(154.476.275)
Profit brut	82.065.338	72.715.932	49.677.154
Alte venituri din exploatare	4.271.719	2.784.964	5.495.578
Cheltuieli de vanzare si desfacere	(25.787.750)	(15.203.796)	(10.480.517)
Cheltuieli administrative	(24.698.201)	(15.651.337)	(23.330.396)
Alte cheltuieli de exploatare	(4.113.011)	(13.955.824)	(3.858.717)
Profit din exploatare	31.738.096	30.669.938	17.503.101
Cheltuieli financiare	(8.622.214)	(9.490.284)	(7.715.643)
Venituri financiare	8.294	19.816	52.367
Venituri / cheltuieli din diferente de curs valutar-net	(5.012)	(1.459.595)	783.760
Profit inainte de impozitare	23.119.163	19.739.876	10.623.586
Impozitul pe profit curent	(5.363.694)	(4.409.654)	(3.149.404)
Impozitul pe profit amanat (cheltuiala/-venit+)	1.161.364	1.041.806	1.791.476
Cheltuiala cu impozitul pe profit	(4.202.330)	(3.367.848)	(1.357.928)
Profitul exercitiului financiar	18.916.833	16.372.027	9.265.657
Rezultat pe actiune			
Profitul de baza al exercitiului financiar atribuit actionarilor	1,16	1,01	0,57
Profitul exercitiului financiar	18.916.833	16.372.027	9.265.657
Alte elemente ale rezultatului global			
Reevaluarea terenurilor la 31 decembrie		11.059.681	
Efectul impozitului pe profit		(1.789.646)	
Total rezultat global al exercitiului, net de impozite	18.916.833	25.622.142	9.265.657

In anul 2016 s-au repartizat pentru dividende urmatoarele sume:

- 15.319.029 RON din profitul net al anului 2015
- 19.142.740 RON din alte rezerve constituite in anii anteriori.



STIROM S.A.

5. SITUATIA FINANCIAR-CONTABILA (continuare)

c) cash flow: toate schimbarile intervenite in nivelul numerarului in cadrul activitatii de baza, investitiilor si activitatii financiare, nivelul numerarului la inceputul si la sfarsitul perioadei

Metoda indirecta	Note	2016	2015
Activitati de exploatare			
Profit inainte de impozitare		23.119.163	19.739.875
Ajustari nemonetare pentru reconcilierea profitului inainte de impozitare cu fluxurile nete de trezorerie			
Amortizarea si deprecierea imobilizarilor corporale si necorporale	15	51.053.681	37.523.868
Venituri din subventii pentru investitii	27	(4.695.209)	(3.645.788)
Cresteri in instrumente financiare			(2.000)
Castig din cedarea imobilizarilor corporale	11	(1.797.707)	(1.498.626)
Ajustari de valoare pentru clienti incerti - net	21	(1.360.284)	8.238.876
Ajustari de valoare pentru stocuri cu miscare lenta	20	480.320	3.079.446
Provizioane pentru pensii si alte provizioane	26	615.244	60.693
Venituri din dobanzi	12.2	(7.660)	(16.566)
Cheltuieli cu dobanda	12.1	7.050.668	7.639.239
Rezultatul din exploatare inaintea modificarilor capitalului circulant		74.458.226	71.119.037
Ajustari ale capitalului circulant:			
(Cresteri) / Decresteri in:			
Stocuri	20	10.153.884	(4.314.383)
Creante comerciale si similare	21	(7.866.041)	(11.739.903)
Cheltuieli in avans si alte creante	22	64.305	449.529
Acreditiv	23	-	35.436.608
Cresteri / (Decresteri) in:			
Datorii comerciale si similare	17	3.398.457	(13.976.976)
Alte datorii curente	18	(3.722.130)	2.625.065
Imobilizari financiare		(433)	80.611
Dobanzi platite		(7.101.224)	(7.654.337)
Impozitul pe profit platit	13	(7.237.084)	(2.256.142)
Fluxuri nete de trezorerie din activitatea de exploatare		62.145.950	69.767.909
Activitati de investitii			
Achizitia de imobilizari	15	(18.986.032)	(83.349.454)
Incasari din vanzarea imobilizarilor corporale	15	3.339.001	4.528.589
Imprumuturi acordate parti afiliate	28	4.544.385	-
Dobanzi incasate		7.660	16.566
Fluxuri de trezorerie nete folosite in activitati de investitii		(20.183.756)	(78.804.299)
Activitati de finantare			
Incasarea de subventii guvernamentale	27	-	11.260.958
Plata datoriilor aferente contractelor de leasing financiar	31	(1.528.617)	(1.401.376)
Incasari din imprumuturi pe termen scurt, net	19	65.959	16.312.130
Rambursari de imprumuturi pe termen lung	19	(6.602.311)	(13.439.532)
Dividende platite		(33.595.789)	(5.248.781)
Fluxuri nete de trezorerie din/(folosite in) activitatea de finantare		(41.960.758)	7.483.397
Creștere/(Scaderea) neta in numerar si echivalente de numerar		301.436	(1.552.995)
Numerar si echivalente de numerar la 1 ianuarie	23	7.816.424	8.369.419
Numerar si echivalente de numerar la 31 decembrie	23	8.117.860	7.816.424

6. GUVERNANTA COROPRATIVA

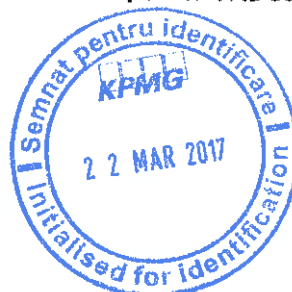
În septembrie 2015, Bursa de Valori București a emis un nou Cod de Guvernanta Corporativa ("Codul"). Noul Cod a intrat în vigoare începând cu data de 4 ianuarie 2016, după perioada de tranziție. Actualmente, prevederile noului Cod sunt supuse analizei detaliate în cadrul organelor de conducere ale Societății, cu participarea și consultarea tuturor departamentelor implicate în guvernanta corporativa, în vederea elaborării unui program de măsuri pentru asigurarea conformării cu prevederile acestuia. Principala cauză a neconformării cu unele prevederi ale Codului deriva din specificul și istoricul Societății. La data de 05.01.2016, Societatea a transmis Raportul curent privind declarația de conformitate cu Codul în perioada de tranziție, enumerând prevederile din Cod care nu sunt respectate la data de 31 decembrie 2015. Totodată, în conformitate cu mecanismul raportării continue, orice modificare în materie de guvernanta va fi semnalată piete intermediului rapoartelor curente.

La data de 31 decembrie 2016, Consiliul de Administrație al Stîrom SA este format din 7 membri și are în componență un administrator independent iar majoritatea membrilor săi sunt administratori neexecutivi. Până la data de 31.12.2016, nu a fost elaborat și aprobat un regulament intern al Consiliului de Administrație, responsabilitățile și funcțiile acestuia fiind cele definite în Actul Constitutiv al Societății precum și în Regulamentul de Organizare și Funcționare, în conformitate cu prevederile legale aplicabile în materie. Prevederi de gestionare a conflictelor de interese sunt prevăzute în contractul de mandat încheiat între Societate și administratori. De asemenea, gestionarea conflictelor de interese este făcută în conformitate cu prevederile Legii societăților nr. 31/1990 republicată, cu modificările și completările ulterioare. Alte angajamente și obligații profesionale relativ permanente ale Membrilor Consiliului, sunt prezentate la capitolul 4. „CONDUCEREA SOCIETĂȚII”, Art. 4.1. din prezentul raport. Societatea s-a conformat prevederilor Codului și a desemnat un secretar al Consiliului de Administrație, responsabil de sprijinirea activității Consiliului.

În cursul ultimului exercițiu financiar, au avut loc 13 ședințe ale Consiliului de Administrație al Societății, cu participarea majorității membrilor săi, prin prezența la sediul Societății sau participare la ședința prin videoconferință, în conformitate cu prevederile Actului Constitutiv al Societății. Activitatea Consiliului de Administrație a vizat, în general, îndeplinirea actelor necesare și utile pentru realizarea obiectului de activitate al Societății, cu excepția celor rezervate de lege pentru adunarea generală a acționarilor. În principal, chestiunile aflate în dezbaterile Consiliului de Administrație au vizat contractarea și/sau prelungirea facilităților de credit pentru Societate, în vederea asigurării capitalului de lucru pentru activitățile curente ale Societății, convocarea adunărilor generale ale acționarilor și înființarea unor puncte de lucru pentru satisfacerea necesităților de depozitare a produselor Societății.

La 31.12.2016, nu a avea înființat un comitet de audit. Chiar și în lipsa desemnării comitetului de audit, există un sistem de gestionare a riscurilor, în relație cu procesul de raportare financiară, astfel, riscul de credit este gestionat prin controlul intern al clienților, monitorizarea permanentă a soldurilor de creanțe; relațiile comerciale în condiții de creditare se fac numai în cadrul unor proceduri de verificare a clienților. În vederea gestionării riscului de lichiditate și cash flow se urmărește asigurarea echilibrului permanent între continuitatea finanțării și flexibilitate prin folosirea descoperitului de cont, a împrumuturilor bancare, leasingurilor operaționale. Pentru fiecare exercițiu financiar, tranzacțiile cu partile afiliate, sunt supuse aprobării Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor. De asemenea, niciunui acționar nu i se poate acorda tratament preferențial față de alți acționari în legătură cu tranzacții și acorduri încheiate de Societate cu acționari și afiliați acestora.

La 31.12.2016, Societatea s-a conformat parțial obligației de a organiza un serviciu de Relații cu Investitorii - indicându-se publicului larg persoana/persoanele responsabile sau unitatea organizatorică, în sensul că obligațiile în sarcina acestui serviciu sunt exercitate de către Departamentul Juridic al Societății, respectiv de persoanele responsabile în relația cu BVB. Societatea a inclus pe pagina sa de internet o secțiune dedicată Relațiilor cu Investitorii, în limbile română și engleză, cu informațiile relevante de interes pentru investitori, respectiv Adunările Generale ale Acționarilor, Rapoarte Financiare, Guvernanta Corporativa,



6. GUVERNANTA COROPRATIVA (continuare)

Raportari Periodice, Rapoarte Curente, Comunicate de Presa. La 31.12.2016, actul constitutiv al Societatii nu era inclus pe pagina de internet a Societatii. In ceea ce priveste procedurile privind adunarile generale ale actionarilor, acestea sunt descrise detaliat, pentru fiecare adunare generala, in convocatoarele adunarilor generale ale actionarilor, postate la sectiunea Adunarile Generale ale Actionarilor. CV-urile profesionale ale membrilor organelor de conducere ale Societatii, alte angajamente profesionale ale membrilor Consiliului, nu sunt postate pe pagina de internet, dar se regasesc in continutul rapoartelor anuale, postate la sectiunea Raportari Periodice.

La 31.12.2016, Societatea a inclus pe pagina sa de internet rapoartele curente si rapoartele periodice (trimestriale, semestriale si anuale) precum si situatiile financiare si rapoartele auditorilor.

La 31.12.2016, Societatea nu dispunea de o politica de remunerare.

La 31.12.2016, Societatea nu dispunea de o politica privind distributia anuala de dividende sau alte beneficii catre actionari.

La 31.12.2016, Societatea nu dispune de o politica in legatura cu previziunile.

Regulile adunarilor generale ale actionarilor nu limiteaza participarea actionarilor la adunarile generale si exercitarea drepturilor acestora. Auditorii externi sunt prezenti la adunarea generala a actionarilor atunci cand rapoartele lor sunt prezentate in cadrul acestor adunari. Orice specialist, consultant, expert sau analist financiar poate participa la adunarea actionarilor in baza unei invitatii prealabile din partea Consiliului. Jurnalisti acreditati pot, de asemenea, sa participe la adunarea generala a actionarilor, cu exceptia cazului in care Presedintele Consiliului hotaraste in alt sens. Rapoartele financiare trimestriale si semestriale includ informatii atat in limba romana, cat si in limba engleza referitoare la factorii cheie care influenteaza modificari in nivelul vanzarilor, al profitului operational, profitului net si al altor indicatori financiari relevanti.

In exercitiul financiar al anului 2016, Societatea nu a organizat sedinte/teleconferinte cu analistii si investitorii.

Prin hotararea Hotararea din data de 25 Ianuarie 2017, Adunarea Generala Ordinara Actionarilor ia act de demisia tuturor membrilor Consiliului de Administratie al Societatii, care isi produce efectele incepand cu data de 26 Ianuarie 2017 si aproba descarcarea de gestiune a tuturor membrilor Consiliului de Administratie al Societatii pentru activitatea desfasurata in cursul exercitiului financiar 2016.

Avand in vedere materialele prezentate, precum si concluziile reflectate in draftul raportului Auditorului Financiar, Consiliul de Administratie propune spre aprobare Adunarii Generale Ordinara a Actionarilor:

- Raportul Consiliului de Administratie pentru exercitiul financiar al anului 2016.
- Raportul Auditorului Financiar pentru situatiile financiare ale Stirom S.A., aferente anului 2016;
- Situatiile Financiare Individuale ale Societatii incheiate pentru exercitiul financiar 2016;
- Repartizarea profitului net pentru anul 2016.

Presedintele Consiliului de Administratie

Sandra Maria Soares Santos

22 martie 2017



A handwritten signature in black ink.